

Relatório da Administração

Atendendo às disposições legais e estatutárias, a Administração da Autopista Planalto Sul S.A. ("Companhia" ou "Planalto Sul") submete à apreciação de seus investidores e do mercado em geral o Relatório da Administração relativo ao exercício social findo em 31/12/2018.

Contexto do Negócio e Atividade

A concessão da Planalto Sul foi outorgada em fevereiro de 2008 através da licitação 006/2007, tendo como objeto a exploração do lote 2 do Programa de Concessões de Rodovias Federais. O trecho concedido compreende 412,7 quilômetros da Rodovia BR-116 que liga a cidade de Curitiba-PR à divisa de Santa Catarina com o Rio Grande do Sul. A Companhia, subsidiária integral da Arteris S.A. e uma das dez concessionárias do Grupo, é responsável por administrar e conservar a rodovia BR-116 durante os 25 anos de vigência do contrato de concessão.

O trecho administrado pela Companhia corta as cidades de Curitiba, Fazenda Rio Grande, Mandirituba, Quitandinha, Campo do Tenente e Rio Negro no estado do Paraná, Mafra, Itaiópolis, Papanduva, Monte Castelo, Santa Cecília, Ponte Alta do Norte, São Cristóvão do Sul, Ponte Alta, Correia Pinto, Lages e Capão Alto no estado de Santa Catarina, interligando a região sudeste com o interior dos estados de Santa Catarina e Rio Grande do Sul, sendo um dos principais corredores de escoamento da produção agrícola desses Estados.

Atualmente, a Companhia opera cinco praças de pedágio localizadas ao longo da malha viária sob sua concessão com as seguintes características:

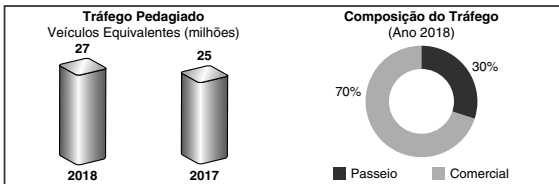
Nome da Praça	Localização	Tarifa R\$
Fazenda Rio Grande	BR 116 Km 134+400 PR	6,50
Rio Negro	BR 116 Km 204+100 PR	6,50
Monte Castelo	BR 116 Km 081+600 SC	6,50
Santa Cecília	BR 116 Km 152+000 SC	6,50
Correia Pinto	BR 116 Km 233+100 SC	6,50

Eventos Relevantes

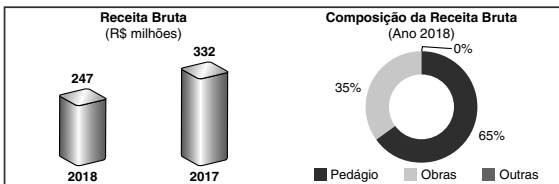
No ano de 2017 a Companhia foi a empresa piloto e pioneira para implantação do Projeto Cruzeiro do Sul que tem como finalidade substituir os equipamentos e sistema de arrecadação de pedágio de todas as concessionárias do Grupo. O processo de implantação e testes teve início no mês de julho de 2017 e término de implantação em 2018. O novo sistema está operando de forma linear com as operações das praças trazendo mais agilidade e qualidade no atendimento ao usuário. Também gerando maior segurança nas informações econômicas e financeiras bem como maior integração entre as praças de pedágio e área financeira da Companhia. Em 2018 tivemos a liberação da obra da Serra do Espigão, gerando impacto positivo na fluidez do tráfego, assim como operou o ano sem incidentes, principalmente nos períodos de chuva, os quais eram recorrentes.

Desempenho Econômico-Financeiro

Tráfego
O tráfego pedagiado totalizou 27 milhões de veículos equivalentes em 2018, apresentando melhora em relação ao exercício anterior. Historicamente, os fatores que exercem influência no desempenho do tráfego nas estradas concessionadas estão relacionados principalmente à evolução da atividade econômica brasileira, o que inclui os níveis de produção industrial, aumento ou redução da renda per capita, além de fatores regionais nas localidades onde estão situadas as rodovias. Em 2018 o cenário econômico nacional sofreu reflexo negativo com a greve dos caminhoneiros, porém os sinais de recuperação se deram gradativamente logo após o término da greve, onde o impacto gerado foi estabilizado pela melhora no cenário econômico.



Receita
A receita bruta da Companhia, composta por receita de pedágio, receita de obras e outras receitas acessórias, totalizou R\$247 milhões em 2018, redução de 25,6% na comparação com os R\$332 milhões registrados no exercício de 2017.



A receita de pedágio apresentou um incremento de 12,2%, passando de R\$142,1 milhões em 2017 para R\$159,4 milhões em 2018. Esse aumento é explicado principalmente pelo reajuste de 7,14% da tarifa de pedágio de R\$5,60 para R\$6,00 ocorrido em dezembro de 2017.

A receita de obras registrou redução de R\$102,2 milhões, representando um decréscimo de 54,1%, passando de R\$188,8 milhões em 2017 para R\$86,6 milhões em 2018. A receita de obras varia em função do cronograma de obras previsto no contrato de concessão. Para o ano de 2018 havia volume menor de obras a realizar se comparado com o exercício de 2017. As receitas acessórias, oriundas da exploração da faixa de domínio, totalizaram R\$709 mil em 2018, um acréscimo de R\$100 mil em relação a 2017. Esse aumento se deve principalmente a negociação de novos contratos para utilização da faixa de domínio, também tivemos reajustes dos contratos existentes atrelados ao Índice de Preços ao Consumidor Amplo - IPCA. No ano de 2018, a Companhia obteve receita líquida de R\$232,7 milhões, ante R\$318,9 milhões em 2017.

Custos e Despesas (excl. depreciação e amortização)

R\$ milhões	2018	2017	Var.
Custo dos serviços de construção	(86,6)	(188,8)	-54,1%
Serviços de terceiros	(21,4)	(21,3)	0,5%
Pessoal	(17,2)	(16,7)	3,0%
Provisão p/ manutenção em rodovia	(26,2)	(22,1)	18,6%
Conservação	(14,8)	(14,2)	4,2%
Taxa de fiscalização	(3,4)	(3,3)	3,0%
Seguros e garantias	(1,7)	(1,8)	-5,6%
Remuneração da Administração	(1,4)	(1,2)	16,7%
Consumo	(3,6)	(3,3)	9,1%
Outros	(17,7)	(9,4)	88,3%
Custos e despesas	(194,0)	(282,1)	-31,2%

Em 2018, os custos e despesas totais (excluindo depreciações e amortizações) apresentaram uma redução de -31,2% em relação ao exercício de 2017. A variação nos principais custos e despesas são apresentadas conforme segue:

- A rubrica "Serviços de terceiros" permaneceu em linha, variando 0,5% em relação a igual período do ano anterior devido principalmente a redução dos serviços jurídicos, em contra partida houveram reajustes contratuais dos serviços de guincho e atendimento pré-hospitalar, os quais são atrelados ao IPCA;

- Custos e despesas com "Pessoal" apresentou aumento de 3,0% em 2018 na comparação com 2017. Esses custos foram influenciados principalmente pelo reajuste salarial anual de 2,0%;

- Aumento em "Provisão para manutenção em rodovia" é resultado da revisão da previsão de execução de manutenção conforme o contrato de concessão. No ano de 2018 tivemos execução de manutenção da rodovia onde houve desembolso de R\$26,9 milhões;

- Conservação da rodovia apresentou aumento de 4,2% devido a custos maiores com conservação e limpeza da faixa de domínio e sinalização da rodovia. Redução dos custos com serviços emergenciais tais como, desobstrução de pista e contenção de terraplenos, conservação de drenagem e manutenção elétrica.
- A Taxa de Fiscalização é atrelada ao índice de reajuste da tarifa básica de pedágio;
- Outros custos registraram aumento em relação a 2017 devido principalmente a maiores custos com o poder concedente ocorridas no ano.

EBITDA e EBITDA Ajustado

R\$ milhões	2018	2017	Var.
Receita líquida	232,7	318,9	-27,0%
(-) Custos e despesas (excl. deprec. e amortização)	(194)	(282,1)	-31,3%
EBITDA	38,7	36,8	5,2%
(+) Provisão para manutenção de rodovia	26,2	22,1	18,6%
EBITDA Ajustado	64,9	58,9	10,2%

1 EBITDA (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization): medida de desempenho operacional dada pelo Lucro antes dos Juros, Impostos, Depreciação e Amortização (LAJIDA). O EBITDA não é medida utilizada nas práticas contábeis e também não representa fluxo de caixa para os períodos apresentados, não devendo ser considerado como alternativa ao fluxo de caixa na qualidade de indicador de liquidez. O EBITDA não tem significado padronizado e, portanto, não pode ser comparado ao EBITDA de outras Companhias.

2 Considera os ajustes relativos a reversões da provisão p/ manutenção de rodovias (pronunciamento contábil ICP-01). A Companhia entende que o EBITDA ajustado é a melhor representação da sua geração de caixa operacional uma vez que a provisão para a manutenção é um item significativo que não possui efeito caixa na demonstração do resultado do exercício.

O EBITDA Ajustado, excluindo os efeitos das provisões de manutenção em rodovia advindas da adoção do ICP-01, encerrou o ano de 2018 em R\$64,9 milhões, um aumento de 10,2% em relação ao exercício anterior. Esse aumento é devido principalmente pelo aumento da tarifa de pedágio.

Resultado Financeiro

R\$ milhões	2018	2017	Var.
Receitas Financeiras	2,1	5,4	-61,1%
Despesas Financeiras	(46,2)	(50,9)	-9,2%
Resultado Financeiro Líquido	(44,1)	(45,5)	-3,1%

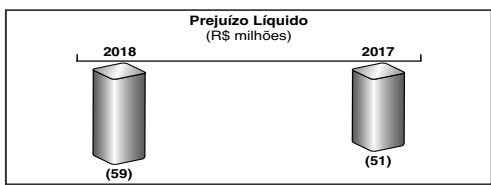
Em 2018, a Companhia apresentou um resultado financeiro líquido negativo de R\$44,1 milhões, uma melhora de 3,1% em relação ao ano de 2017.

As receitas financeiras totalizaram R\$2,1 milhões em 2018, uma redução de -61,1% (R\$3,3 milhões) em relação ao ano anterior. Essa variação se deve principalmente ao reconhecimento no período de 2017 no valor de R\$ 3,3 milhões de atualização monetária dos depósitos judiciais.

As despesas financeiras apresentaram uma redução de R\$4,7 milhões (-9,2%) em relação a 2017. Isso se deve à diminuição das taxas de juros que incidem sobre os financiamentos e à capitalização da totalidade dos empréstimos que a Companhia possuía com a controladora Arteris S/A. em abril/2017.

Prejuízo

A companhia apresentou um prejuízo líquido de R\$59 milhões no exercício de 2018 ante um prejuízo de R\$51 milhões apresentado em 2017. Essa variação decorre principalmente do aumento da rubrica de provisão de manutenção, depreciação e amortização e custos com o poder concedente, que acabaram anulando a melhora da ordem de 10% registrada no resultado operacional.



Endividamento

R\$ milhões	2018	2017	Var.
Dívida Bruta	454,2	471,3	-3,6%
Curto Prazo	44,4	38,3	15,8%
Longo Prazo	409,8	433,0	-5,4%
Disponibilidades e aplicações financeiras	(20,5)	(19,8)	3,3%
Dívida Líquida	433,7	451,5	-3,9%

1 Curto e longo prazo.

Em 31/12/2018, o endividamento bruto totalizou R\$454,2 milhões, apresentando redução de R\$17,2 milhões (3,6%) menor em relação ao ano anterior. A redução do endividamento é resultado principalmente dos pagamentos efetuados das parcelas dos empréstimos de Longo Prazo junto ao BNDES. O endividamento líquido (composto pela dívida bruta menos caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras vinculadas), encerrou o ano de 2018 em R\$433,7 milhões, praticamente igual ao apresentado em 2017. O grau de alavancagem medido pela relação dívida líquida/EBITDA Ajustado ficou em 6,6x, enquanto que ao final do exercício anterior esta relação era de 7,7x.

Investimentos

A principal obra da Concessionária é a Duplicação de 25,4 quilômetros da BR-116/PR entre Curitiba (PR) e Mandirituba (PR), que foi concluída em dezembro de 2017. Durante o ano, foi realizada a implantação de 12,6 quilômetros de Terceira Faixa entre os municípios de Mafra, Itaiópolis e Santa Cecília/SC e a conclusão das obras de Contenção entre os km 103,380 ao km 108,770 na Serra do Espigão.

Recursos Humanos

A seguir evolução do quadro de pessoal e índice de rotatividade.

Descrição	2018	2017
Empregos diretos	309	344
Índice de rotatividade	2,22%	1,97%

No que concerne à diversidade, a Planalto Sul apresenta uma participação majoritária de 52,43% de homens, contra 47,57% de mulheres. A média de idade está concentrada em 33 anos. A base de formação educacional do efetivo de pessoal centra-se no Ensino Médio Completo, com 96,44% dos profissionais. Vale mencionar que 22,33% possuem superior completo.

Ao longo de 2018, a Companhia buscou capacitar seus profissionais com a realização de treinamentos. Foram investidas 23.205 horas de treinamento total, que contabiliza 70 horas per capita.

Balanco Patrimonial em 31 de dezembro de 2018 (Valores expressos em milhares de reais - R\$)

Ativos	Nota explicativa	2018	2017	Passivos e patrimônio líquido	Nota explicativa	2018	2017
Circulantes				Circulante			
Caixa e equivalentes de caixa	5	7.086	7.361	Empréstimos e financiamentos	12	42.702	38.162
Contas a receber	6	6.508	6.121	Empréstimos moeda estrangeira	-	-	-
Contas a receber - partes relacionadas	14	5	16	Instrumento financeiro derivativo	-	-	-
Estoques	-	-	-	Debêntures	13	1.673	164
Despesas antecipadas	-	771	859	Fornecedores	14	14.067	20.155
Impostos a recuperar	-	570	1.515	Obrigações sociais	16	3.551	3.753
Adiantamentos	-	-	-	Obrigações fiscais	16	2.726	2.537
Adiantamentos a fornecedor	-	226	286	Contas a pagar - partes relacionadas	15	706	504
Dividendos a receber	14	-	-	Cauções contratuais	14	5.145	6.105
Aplicações financeiras vinculadas	8	-	-	Taxa de fiscalização	-	286	277
Outros créditos	-	168	227	Dividendos propostos	-	-	-
Total dos ativos circulantes		15.334	16.385	Cretores pela concessão	-	-	-
Não circulantes				Provisão para manutenção em rodovias	17	21.119	9.678
Aplicações financeiras vinculadas	8	13.380	12.456	Juros Sobre Capital Próprio (JSCP)	-	-	-
Impostos a recuperar	-	-	-	Outras contas a pagar	-	2.266	637
Contas a receber - partes relacionadas	14	-	-	Total dos passivos circulantes	-	94.241	81.972
Despesas antecipadas	-	703	613	Não circulantes			
Imposto de renda e contribuição social diferidos	7	113.525	85.854	Empréstimos e financiamentos	12	257.294	289.450
Depósitos judiciais	17	1.711	915	Empréstimos moeda estrangeira	-	-	-
Investimentos em controladas e coligadas	-	-	-	Debêntures	13	152.482	143.553
Imobilizado	9	2.437	2.153	Fornecedores	-	-	-
Intangível	10	1.199.860	1.189.400	Obrigações fiscais	-	-	-
Diferido	-	104	1.877	Contas a pagar - partes relacionadas	-	-	-
Total dos ativos não circulantes		1.331.720	1.293.268	Cauções contratuais	-	-	-
				Cretores pela concessão	-	-	-
				Riscos cíveis, trabalhistas e fiscais	17	13.288	12.032
				Imposto de renda e contribuição social diferidos	-	-	-
				Provisão para manutenção em rodovias	-	17.976	27.932
				Outras contas a pagar	-	-	-
				Total dos passivos não circulantes		441.040	472.967
				Patrimônio líquido			
				Capital social	18	1.033.034	916.534
				Reservas de lucros	-	(221.261)	(161.820)
				Total do patrimônio líquido		811.773	754.714
				Total dos passivos e patrimônio líquido		1.347.054	1.309.653
Total dos ativos		1.347.054	1.309.653				

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

Sustentabilidade

A Arteris é uma companhia que conduz seus negócios e tomadas de decisões de forma sustentável, garantindo que sua atuação esteja atrelada a um planejamento estratégico alinhado com os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) da ONU. Para o Grupo, a sustentabilidade do negócio tem como objetivo oferecer soluções e grandes entregas para o desenvolvimento da infraestrutura brasileira, além de gerar valor para todos os seus stakeholders e comunidades próximas a sua operação.

Nesse contexto, a Arteris trabalha cinco pilares estratégicos que visam orientar o planejamento da companhia. São eles: integridade, crescimento e rentabilidade, pessoas, segurança, e relações e diálogo. Além disso, o Grupo possui outros dois temas transversais que permeiam todos os pilares: ação social e tecnologia e inovação.

Integridade

A integridade está no DNA da Arteris e em tudo o que ela faz. Atualmente, a companhia conta com um Programa de Integridade, cujo objetivo é garantir que todos os departamentos da companhia estejam igualmente alinhados com o tema, atuando dentro dos padrões de ética e com transparência.

Dentro do Plano de Sustentabilidade da Arteris, a integridade é uma premissa que vai além de gerar uma boa reputação para a companhia. Ela é princípio fundamental para todas as ações do Grupo em seus mecanismos de controle, na implantação de políticas e práticas anticorrupção e no atendimento à legislação e regras. Constantemente, o Grupo apresenta suas práticas de governança perante o setor, a fim de ampliar os mecanismos de avaliação e controle de riscos de compliance.

Nesse contexto, em 2018, a Arteris e todas as empresas pertencentes ao Grupo aderiram ao Pacto Empresarial pela Integridade e Contra a Corrupção, criado pelo Instituto Ethos. Ao assinar o Pacto, o Grupo assumiu o compromisso de divulgar a legislação brasileira anticorrupção para seus colaboradores e públicos de interesse, a fim de que ela seja cumprida em sua totalidade. Além disso, se comprometeu a impedir qualquer forma de suborno, trabalhar pela legalidade e primar pela transparência de informações e colaboração em investigações, quando necessário.

Crescimento e Rentabilidade

Ao longo dos anos, a Arteris tem se consolidado no setor como uma empresa focada em crescimento do negócio, tanto por meio de suas concessões existentes como pelo mapeamento de novas oportunidades no setor.

Oferecer serviços com excelência aos usuários e buscar projetos rentáveis para o Grupo e seus acionistas são as premissas que norteiam esse pilar e todas as iniciativas da companhia. Além disso, a Arteris é comprometida com os cuidados com o meio ambiente, desenvolvendo iniciativas de reflorestamento e recuperação de áreas degradadas por suas operações.

Ano a ano, os investimentos do Grupo em infraestrutura, excelência operacional, campanhas de conscientização e comunicação vêm contribuindo para transformar a realidade das rodovias concedidas, aprimorando continuamente suas condições de tráfego, comodidade e segurança, ao mesmo tempo em que favorecem para o crescimento sustentável do negócio do ponto de vista financeiro.

Pessoas

A Arteris conduz o desenvolvimento de seus colaboradores de forma que o crescimento pessoal e profissional de cada um estimule o crescimento do negócio. Reter talentos e engajar o público interno nos temas voltados para sustentabilidade estão entre as prioridades estratégicas da companhia. Adicionalmente, a empresa trabalha constantemente para conectar o desenvolvimento de seus profissionais com ações de voluntariado. O programa de voluntários do Grupo oferece aos colaboradores da Arteris a possibilidade de praticarem a cidadania, em linha com os valores da companhia.

Segurança

O respeito à vida é parte integrante do Plano de Sustentabilidade da companhia, que tem como um dos principais desafios buscar zero fatalidades e liderar o debate para o desenvolvimento de ações conjuntas e estruturadas sobre o tema, fortalecendo a cultura de mobilidade segura na sociedade. Quando se fala de sustentabilidade, a Arteris acredita que a segurança reflete o impacto positivo do negócio para a sociedade, seja por meio da excelência da operação, seja pela transformação no comportamento provocada pelas campanhas e programas da companhia voltados para educação no trânsito. A Arteris está comprometida com a meta da "Década de Ação pela Segurança no Trânsito", da ONU, que estabelece o objetivo de reduzir as mortes no trânsito pela metade até 2020. Até o momento, o Grupo já reduziu em 46% o total de fatalidades em suas rodovias no período de 2011 a 2018.

Iniciativas como essa reforçam o comprometimento do Grupo em ser referência em segurança não só nas rodovias que administra, mas também no contexto de segurança do trabalho.

Relações e Diálogos

A Arteris é uma empresa engajada em propor e promover discussões públicas sobre temas estratégicos do negócio e do setor como um todo. Potencializar o relacionamento com stakeholders que permitam gerar valor compartilhado para o Grupo é uma prática de diferentes áreas da companhia, principalmente em assuntos relacionados à operação e eficiência ambiental, com foco na redução de impactos e identificação de novas oportunidades.

Inovação e Tecnologia

Conduzir todos os pilares sob uma perspectiva inovadora é a maneira que o Grupo enxerga para estimular melhoria de processos, identificar oportunidades de parceria e negócios, além de manter o protagonismo nas discussões do setor.

Ação Social

Com relação às ações sociais, a companhia acredita na estratégia de alinhá-las ao ciclo de vida de suas empresas e respectivas localidades, a partir de uma política de investimento social com critérios claros. Atualmente, a Arteris conta com o Projeto Escola, que, há 17 anos, desenvolve atividades com professores e alunos da rede pública de educação. Além disso, o Grupo também desenvolve diversas ações que disseminam mensagens de segurança junto a públicos estratégicos para a redução de acidentes, iniciativas voltadas para saúde e bem estar, e apoio a projetos culturais, sociais e esportivos, com o objetivo de promover a inclusão social.

Agradecimentos

A Companhia gostaria de registrar seus agradecimentos aos usuários, investidores, órgãos governamentais, fornecedores, agentes financiadores e demais partes interessadas pelo apoio recebido, bem como a equipe de profissionais pelo empenho e dedicação dispensados.

Considerações Finais